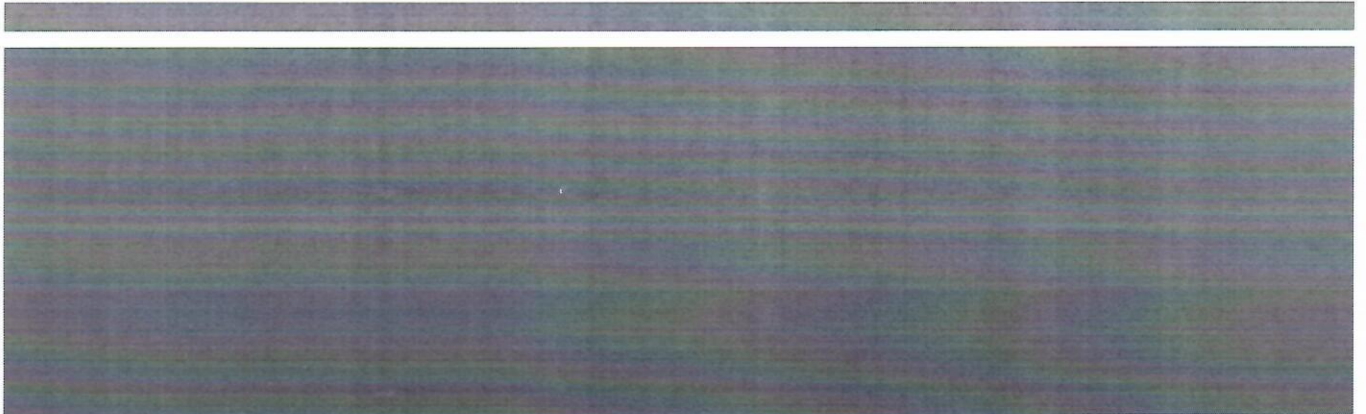


# СТРАТЕШКИ ПЛАН ИНСТИТУТА ЗА КРИМИНОЛОШКА И СОЦИОЛОШКА ИСТРАЖИВАЊА

---

ЗА ПЕРИОД 2022-2026. ГОДИНЕ



# Садржај

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. УВОД</b> .....  | <b>2</b>  |
| <b>2. УВИД У ПОСТОЈЕЋЕ СТАЊЕ</b> .....  | <b>4</b>  |
| 2.1. ПОКАЗАТЕЉИ УСПЕХА НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА .....   | 4         |
| 2.1.1. <i>Научна продукција</i> .....   | 4         |
| 2.1.2. <i>Јавне политике</i> .....  | 5         |
| 2.1.3. <i>Компетенције за реализацију пројекта</i> .....  | 6         |
| 2.1.4. <i>Научни часописи института</i> .....   | 6         |
| 2.1.5. <i>Дисеминација научних резултата</i> .....  | 7         |
| 2.1.6. <i>Промоција у широј друштвеној заједници</i> .....  | 7         |
| 2.2. РАСПОЛОЖИВИ РЕСУРСИ.....   | 7         |
| 2.2.1. <i>Људски ресурси</i> .....  | 7         |
| 2.2.2. <i>Извори финансирања</i> .....  | 9         |
| 2.2.3. <i>Стање инфраструктуре</i> .....  | 10        |
| <b>3. ДЕФИНИСАЊЕ ЖЕЉЕНЕ ПРОМЕНЕ И ЦИЉЕВИ</b> .....  | <b>12</b> |
| Мисија.....   | 12        |
| Визија .....  | 12        |
| Општи циљ СТРАТЕШКОГ ПЛАНА .....  | 12        |
| Посебни циљеви СТРАТЕШКОГ ПЛАНА .....   | 13        |
| <b>4. МЕРЕ И АКТИВНОСТИ</b> .....   | <b>14</b> |
| <i>Посебан циљ 1: Унапређење нормативног и планског оквира</i> .....                                  | 14        |
| <i>Посебан циљ 2: Унапређивање изврсности у раду</i> .....  | 15        |
| <i>Посебан циљ 3: Развој научноистраживачког подмлатка и веће ангажовањеистраживача у настави</i> ... | 15        |
| <i>Посебан циљ 4: Унапређење компетенција за реализацију пројекта</i> .....                           | 16        |
| <i>Посебан циљ 5: Унапређење дисеминације научноистраживачког рада</i> .....                          | 17        |
| <i>Посебан циљ 6: Унапређивање инфраструктуре института</i> .....                                     | 18        |
| <b>7. МЕХАНИЗАМ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ПРОГРАМА И НАЧИН ИЗВЕШТАВАЊА О РЕЗУЛТАТИМА СПРОВОЂЕЊА</b> ....          | <b>20</b> |
| <b>8. ИНФОРМАЦИЈЕ О СПРОВЕДЕНИМ КОНСУЛТАЦИЈАМА СА ЗАИНТЕРЕСОВАНИМ СТРАНАМА</b> .....                  | <b>21</b> |
| <b>9. АКЦИОНИ ПЛАН</b> .....  | <b>22</b> |

## 1. УВОД

Стратегијом научног и технолошког развоја Републике Србије за период 2021–2025. године „Моћ знања“ (у даљем тексту Стратегија) Република Србија је препознала специфичност улоге друштвених наука, те показала опредељеност у намери да резултате научноистраживачког рада у овим областима наука стави у контекст унапређивања доношења државних одлука усмерених на друштвене изазове и на очување културног, историјског и националног идентитета и националне, европске и светске баштине.

Поред Стратегије у јулу 2021. године донет је и Програм развоја института из области друштвених наука (Програм) који систематично сагледава капацитете и резултате и формулише циљеве за период 2021-2024. за једанаест државних института из области друштвених наука чланица Заједнице института Србије, који су усклађени са националним планским документима.

Институт за криминолошка и социолошка истраживања (Институт) је научно-истраживачка организација која се бави проучавањем етиологије, феноменологије и превенције криминалитета и социјалних девијација, акредитована као научна установа у области друштвених наука - правних наука, психологије, андрагогије, специјалне едукације и рехабилитације, социологије и филозофије.

Институт је у августу 2020. године учествовао у поступку самопроцени коју је организовало Министарство просвете, науке и технолошког развоја за све акредитоване институте. Самопроцена је обухватала анализу предности, слабости и кључног изазова са којима се Институт суочава, као и утврђивање корака за њихово ублажавање. Почетком 2021. године, Институт се укључио у израду Програма развоја института из области друштвених наука, што је омогућило свеобухватну анализу и детаљно сагледавање тренутног стања у Институту у погледу ресурса и остварених резултата. Такође, поступак самопроцене и рад на Програму развоја института су омогућили да се поред изазова дефинишу и приоритети.

Како би се одговорило на нови стратешки оквир, Институт за криминолошка и социолошка истраживања доноси Стратешки план Института за наредни петогодишњи период, у којем су формулисани циљеви и активности. Овај стратешки документ усмерава активности Института у погледу истраживачких приоритета и побољшања квалитета резултата, али и када је реч о људским ресурсима, улагању у инфраструктуру, локалној, регионалној и међународној сарадњи и прикупљању средстава. Саставни део Стратешког плана представља и Акциони план који дефинише показатеље, циљане вредности, рокове за завршетак активности.

Како Институт из дана у дан спроводи теоријска и емпиријска истраживања, његова мисија је да **помера границе у области истраживања етиологије, феноменологије, превенције и друштвене реакције на криминалитет и**

**социјалне девијације, али и да пружи поуздана научна сазнања креаторима јавних политика** (институцијама Републике Србије), потребна да би се обезбедила потпуна усклађеност јавних политика у области превенције и сузбијања криминалитета, како са релевантним међународним стандардима и најбољим праксама из упоредног права, тако и у сагласности са специфичним потребама у Србији, идентификованим кроз емпиријска истраживања.

**Визија Института** је да унапреди позицију Института како би имао следеће одлике:

- снажна научноистраживачка институција, препознатљива на међународном, а нарочито на регионалном нивоу, препозната као партнер релевантних државних институција, способна да пружи релевантне одговоре у области криминалне политике и владавине права;
- водећи истраживачи препознатљиви на националном, регионалном и међународном научном нивоу;
- интердисциплинарни истраживачки тимови способни да учествују у компетитивним пројектима и стварају ново знање.

У складу са Програмом развоја института из области друштвених наука за период 2022-2024. и на основу анализе стања усваја се стратешки правац развоја Института за криминолошка и социолошка истраживања.

Деловање Института усмерено је, али није ограничено, на казнено законодавство, спречавање и превенцију криминалитета, почевши од проучавања фактора криминалитета и социјалних девијација, преко развоја докумената јавних политика у областима: реформе казног законодавства, организације правосуђа, извршења кривичних санкција, подршке жртвама, пост-пеналног прихвата и социјалне реинтеграције.

Институт препознаје значај свеобухватног и интердисциплинарног приступа, који омогућава да Институт пружи конкретан допринос и подршку институцијама у реформским процесима у складу са принципом креирања политика на основу аналитичких доприноса (*Evidence based policy making*) и то у области владавине права, људских права, заштите животне средине, ЕУ приступних преговора, као и имплементације релевантних међународних стандарда.

**Улога и видови подршке** коју Институт пружа зависе од области истраживања, укључујући: *ex ante* и *ex post* анализе, чланство у радним групама, писање нацрта докумената и анализа у области јавних политика, организовање и учествовање на тематским дискусијама и конференцијама, залагање за промене политика и законодавства итд.

Поред ових улога, визија Института је да **постане признат на међународној научној сцени** изван граница Југоисточне Европе, где је већ деценијама препознат као једна од најутицајнијих институција у овој области.

## 2. УВИД У ПОСТОЈЕЋЕ СТАЊЕ

Као предуслов стратешког планирања неопходан је јасан увид у постојеће стање са становишта показатеља успеха у научноистраживачком раду и ресурса којима располаже Институт. Како би могли да се утврде трендови у остваривању резултата Института анализиран је петогодишњи период од 2017 до 2020. године.

### 2.1. Показатељи успеха научноистраживачког рада

#### 2.1.1. Научна продукција

Институт је повећао како број, тако и квалитет објављених радова, укључујући и публиковање радова у водећим међународним научним часописима. У току протекле четири године, истраживачи Института објавили су 655 чланака, књига, приказа и сл. Још је значајнија чињеница да су еминентни међународни издавачи објавили укупно 41 монографију и поглавље у монографијама/зборницима радова, док су 93 научна чланка објављена у међународним часописима или националним часописима међународног значаја (попут *Social Psychological and Personality Science*, *M21a*, *International Environmental Agreements: Politics, Law and Economics*, *M21*, *European Journal of Psychotraumatology* *M21a*, *Child Abuse and Neglect* *M21*).

Како би се дао бољи увид у стање у претходном периоду, број радова истраживача Института објављених у периоду 2017–2020. година је приказан на Графикону 1.

Графикон 1. Број објављених радова по категоријама у периоду 2017–2020. година



Извор: Институт

Током 2020. године, истраживачи Института објавили су укупно 136 научних радова. Број радова у категоријама М20 износи 29, што је пораст у односу на 2017. годину. Квантитет научне продукције према категоризацији МПНТР је приказан у Табели 1. Приликом анализе резултата потребно је имати у виду да је у марту 2020. године проглашена пандемија изазвана корона вирусом, као и да је три месеца трајало ванредно стање, забрана окупљања и одржавања скупова што се одразило на резултате у категорији М60. Такође, у току 2020. године Институт је услед изненадне смрти изгубио два научна радника који су били у најпродуктивнијем добу, што је имајући у виду величину Института видљиво у квантитативним и квалитативним показатељима.

Табела 1. Квантитет научне продукције, 2017-2020. година

| Категорија научног резултата | Број научних резултата 2017 | Број научних резултата 2020 |
|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| М10                          | 9                           | 11                          |
| М20                          | 26                          | 29                          |
| М30                          | 91                          | 30                          |
| М40                          | 24                          | 13                          |
| М50                          | 64                          | 31                          |
| М60                          | 24                          | 5                           |
| М120                         | 3                           | 17                          |
| Укупно                       | 241                         | 136                         |

Извор: Годишњи извештаји о раду Института

У циљу даљег развоја и унапређивања изврности друштвених наука потребно је подстицати објављивање у часописима индексираним у WOS и SCOPUS базама и у часописима категорије М24.

### 2.1.2. Јавне политике

Потреба за повећањем утицаја друштвених истраживања на процес доношења одлука и креирање јавних политика је препозната, а Стратегијом је предвиђено учешће института у унапређивању доношења државних одлука.

Од 74 документа јавних политика у којима су учествовали истраживачи института друштвених наука, истраживачи Института су до сада учествовали у припреми укупно 42 документа јавних политика у следећим областима: правосуђе и људска права, родна равноправност, социјална једнакост, права мањина, млади, животна средина, борбапротив корупције итд. Чињеница да су истраживачи Института учествовали у припреми више од половине укупног броја докумената јавних политика, показује да је Институт препознао значај

ове врсте ангажовања.

Институт ће наставити да пружа поуздана научна сазнања креаторима јавних политика у Републици Србији, како би се обезбедила потпуна усклађеност јавних политика у области превенције и сузбијања криминалитета са међународним стандардима и најбољим праксама из упоредног права и специфичним потреба у Србији утврђеним кроз емпиријска истраживања.

У напредном периоду је потребно оснажити даље спровођење емпиријских истраживања који представљају основ за израду научних радова и докумената јавних политика.

### **2.1.3. Компетенције за реализацију пројеката**

Реализација пројеката је један од кључних фактора успеха у научноистраживачком раду. У периоду 2017–2020. године Институт је реализовао 7 пројеката који су финансирани средствима различитих међународних и домаћих донатора. Међутим, оцена је да су компетенције за реализацију пројеката на компетитивним позивима још увек недовољне. Наиме, на досадашња три позива Фонда за науку у оквиру којих се финансира укупно 165 пројеката, за финансирање су одобрена само 4 пројекта у области друштвених наука од којих Институт није укључени ни у један од 4 одобрена пројекта.

Такође, учешће у мултилатералним и билатералним програмима није на задовољавајућем нивоу. Стога је потребно унапредити вештине у припреми пројектних предлога.

### **2.1.4. Научни часописи института**

Институт самостално или у суиздаваштву, објављује два научна часописа Ревиију за криминологију и кривично право и Зборник Института за криминолошка и социолошка истраживања. Ревиија је од 2020. године у категорији М51, док је Зборник у категорији М52. Оба часописа имају електронске верзије које се налазе на интернет страници Института. Ревиија је реферисана у HeinOnline бази од 2020. године, а од 2021. године, трошкови издавања овог часописа, суфинансирани су од стране МПНТР. Оба часописа су доступна у отвореном приступу у електронском облику, што је потребно даље оснаживати и подстицати укључивање у међународне листе WoS и SCOPUS.

Учешће страних аутора се повећава из броја у број,<sup>1</sup> а ради се и на привлачењу страних рецензента и објављивању већег броја радова на енглеском језику. Такође, потребно је унапредити знања потребна за испуњавање техничких услова за рангирање часописа у међународним индексним базама. Посебну пажњу потребно је посветити улози секретара у часопису, који најчешће долази из редова младих истраживача, а који се кроз обављање секретарских

---

<sup>1</sup> У периоду од 2017. до 2020. године учешће страних аутора се повећало са 41% у 2017 на 64% у 2020.

дужности припрема за улогу уредника која следи у каснијој фази каријере. Управо због тога, рано стицање знања и вештина младих истраживача у области техничких стандарда припреме и унапређења видљивости часописа, представља једну од кључних инвестиција у развој овог сегмента рада Института.

#### **2.1.5. Дисеминација научних резултата**

Најчешћи облик дисеминације научноистраживачких резултата истраживача је објављивање научних и/или стручних радова, док је представљање резултата на међународним и домаћим научним конференцијама, као и у медијима и интернет простору заступљен у мањој мери.

Приказано у бројевима, радови који су објављени у зборницима радова са националних научних скупова, чине свега 2,94% укупно објављених радова у 2020. години, па се стиче утисак одсуства интересовања истраживача за овакав вид дисеминације резултата, због важећег система вредновања научних резултата у којем се радови у зборницима са националних скупова практично не вреднују за избор у научна звања. Схватајући значај националних скупова, Институт је у 2019. години организовао 1 национални научни скуп.

Значајан број радова, 13 радова, објављен је у зборницима са међународних научних скупова у категорији М31.

Имајући у виду важност представљања резултата истраживања на скуповима у земљи али још више у иностранству, неопходно је мотивисати истраживаче да повећају учешће на међународним научним конференцијама и подржати организовање научних скупова у земљи.

#### **2.1.6. Промоција у широј друштвеној заједници**

Институт објављује најважније информације о активностима на интернет простору, како на интернет страници, тако и на друштвеним мрежама (Twitter и Instagram). Администрирање интернет презентације и профила на друштвеним мрежама је додатни задатак самих истраживача, тако да је потребно унапредити њихове вештине у комуникацији са јавношћу.

Иако Институт има редовно представљање резултата научних истраживања путем медија, неопходно је унапређивање овог сегмент комуникације.

Постоје интерни, неписани протоколи о комуникацији са медијима, али је потребно њихово детаљније и системско уређење кроз доношење интерног акта/комуникацијске стратегије.

### **2.2. Распољиви ресурси**

#### **2.2.1. Људски ресурси**



Институт поседује људске ресурсе потребне за остварење његове мисије и визије. Тренутно има укупно 29 запослених (24 истраживача + 5 запослених у својству административно-техничког особља).

Када је реч о родној заступљености, предност имају жене, којих има 22 од укупно 29 запослених (4 од 5 међу административним особљем и 18 од 24 међу истраживачима). Оваква расподела је уобичајена у истраживачким областима попут друштвених наука, где око 70% студената на универзитетским програмима чине жене.

Када су у питању истраживачи, ситуација се значајно поправила током последњих неколико година, како на плану квалитета и структуре, тако и на плану бројности запослених, међу којима је све више младих.

У овом тренутку, 18 од 24 истраживача има академско звање доктора наука, док је 6 истраживача у завршној фази докторских студија.

Број истраживача у научним и истраживачким звањима је приказана у Табели 2.

Табела 2. Број истраживача у научним и истраживачким звањима, 2020. година

| Назив института                                   | Научни саветник | Виши научни сарадник | Научни сарадник | Истраживач сарадник | Истраживач приправник | Укупно 2020. |
|---|-----------------|----------------------|-----------------|---------------------|-----------------------|--------------|
| Институт за криминолошка и социолошка истраживања | 2               | 4                    | 11              | 4                   | 3                     | 24           |

Оваква структура је одговарајућа са аспекта тренутних компетенција за обављање научноистраживачког рада, али је и својеврсни изазов у погледу будућности друштвених наука која ће зависити од даљих улагања у развој научноистраживачког подмлатка. Такође, структура истраживача по научним звањима, односно доминантна заступљеност научних сарадника је очекивана имајући у виду да Институт има највише запослених у старосним групама 31–35 (20,83%) и 36–40 година (25%). Учешће запослених старости између 51–60 година је 12,5%, 26–30 и 41–45 година по 12,5%, 46–50 година 12,5%, док истраживачи старији од 61 године чине свега 8,3% укупног броја истраживача. Научни сарадници представљају потенцијално драгоцене ресурсе од којих се очекује флексибилност и способност да се брже и лакше прилагоде променама и новим захтевима научноистраживачког рада. У наредним годинама се очекује да ће се овај показатељ мењати у смеру напредовања у виша научна звања.

Институт не испуњава услов за компетенције за избор у звање научни саветник, па би требало размотрити могућност да се тај проблем превазиђе у сарадњи са другим сродним институтима друштвених наука.

Када је реч о административном особљу, њихов удео у укупном броју запослених је значајно смањен у последњих 5 година (са 25.9% у 2015. години на 17.2% у

2020). Неки од запослених у својству техничког особља отишли су у пензију, а за обављање њихових послова (попут чишћења и одржавања простора) ангажована су лица која нису запослена у Институту, да би се смањили трошкови.

Према професионалном профилу, административно-техничко особље у овом тренутку чине:

- 1 Благајник
- 1 Секретар/стручњак за кадровска питања
- 1 Записничар
- 1 Технички секретар
- 1 Куир

Када је у питању административна подршка раду Института, недостају специфична знања и вештине административног особља, неопходна за пружање подршке истраживачима у поступцима припремања предлога пројеката, а посебно у области планирања и извршења пројектних буџета.

Такође, Институту недостаје професионални библиотекар, који би пружио подршку у бољој организацији рада библиотеке, дигитализацији издања Института, као и у унапређењу рангирања часописа које издаје Институт, кроз сарадњу са релевантним научним базама.

#### *Ангажованост у настави*

Ангажованост у развоју услова за научни рад, образовању и формирању научних кадрова је један од квалитативних показатеља научног доприноса истраживача. Упркос значајном потенцијалу који се препознаје у броју истраживача у научним звањима и у њиховим референцама, степен ангажовања истраживача из Института у извођењу наставе на факултетима је још увек релативно скроман.

У 2020. години у извођењу наставе на основним, мастер и докторским студијама на државним и приватним факултетима било је ангажовано свега 9 истраживача на основним студијама, 4 истраживача на мастер студијама и 3 истраживача на докторским студијама. Посебно је незадовољавајуће низак степен ангажованости истраживача као ментора при изради докторских дисертација, на шта је указано као на заједнички проблем и у Програму развоја института из области друштвених наука.

#### **2.2.2. Извори финансирања**

Кључни извор прихода је Буџет РС, а рад Института се финансира кроз пројекте одобрене од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја. Сви оперативни трошкови Института покривени су пројектним финансирањем. Део трошкова за издавачку делатност покривен је од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја, које објављује позиве за финансирање који нису део пројектног финансирања. Поједина истраживања финансирана су кроз пројекте подржане од стране међународних организација и фондација.

Током последњих пет година, око 95% буџета Института долази из буџета Републике Србије, док се 5 процената остварује кроз пројекте које финансирају организације као што су ОЕБС – Мисија у Србији, UNICEF, HELVETAS, Help e.V., итд. Иако су ови пројекти мањег обима, њихов значај је важан због флексибилности и доприноса развоју јавних политика у Србији.

Институт је учествовао у претходном периоду у научним пројектима као што је COST, али и у пројектима међународних развојних партнера (ОЕБС – Мисија у Србији, UNICEF) који су усмерени на процену утицаја и ефеката јавних политика.

У наредном периоду Институт ће уложити напоре да у већој мери учествује у компететивним пројектима, посебно HORIZON програму Европске уније, као и у пројектима које финансира Фонд за науку, попут Идеја.

### **2.2.3. Стање инфраструктуре**

Са аспекта коришћене површине пословног простора, броја и старости рачунарске опреме, употребе софтвера и библиотечког фонда, стање инфраструктуре Института се може оценити као задовољавајуће са пожељним побољшањем у одређеним сегментима.

После много година борбе да зграда Института поврати свој некадашњи изглед, током 2018. и 2019. године изведена је реконструкција под покровитељством Завода за заштиту споменика културе. Данас Институт има адекватан простор за научно-истраживачки рад, који укључује велику салу за конференције која може да прими 100 учесника, мању конференцијску салу са око 30 места и библиотеку. Сале за конференције опремљене су адекватном аудио и видео опремом. Доступност оваквих простора за организовање конференција, промоција, изложби и округлих столова од великог је значаја за рад Института. Институт располаже са приближно 12 квадратних метара по истраживачу.

Опремљеност рачунарима, који се сматрају основним средством за рад, је адекватна по броју, али не и по квалитету. Наиме, број рачунара којима располаже Институт износи 41, односно 1,7 рачунара по истраживачу али је њихова просечна старост 5 године због чега се сматрају застарелим. Набавка рачунарске опреме претежно се врши из буџетских средстава, а мањим делом из сопствених средстава Института.

Када су у питању софтвери, неопходна је куповина лиценци, као и њихово редовно ажурирање и за то је потребно планирати средства у наредном периоду.

Укупан библиотечки фонд Института броји око 161,000 издања. Потребно је такође обновити фонд књига у библиотеци, као и преуредити намештај у библиотеци. Недостатак средстава да се омогући приступ најважнијим научним базама података још увек је препрека за ефикасан рад истраживача, како у погледу теоријских, тако и у погледу емпиријских истраживања.

На основу спроведене анализе стања, идентификовано је следећих седам кључних проблема, односно сегмената рада института у области друштвених наука у којима су неопходна унапређења:

(i) изврност истраживача кроз даље подстицање објављивања радова у часописима индексираним на светским листама;

(ii) компетенције истраживача за припрему пројектних предлога за конкурсионе позиве;

(iii) дисеминација резултата научноистраживачког рада кроз концепт отворене науке, афирмацију домаћих часописа и промовисање учешћа истраживача на научним конференцијама;

(iv) развој научноистраживачког подмлатка;

(v) институционално ангажовање истраживача у настави;

(vi) каријерна питања, односно креирање услова за напредовање истраживача у научна звања; и

(vii) инфраструктура института.

### 3. ДЕФИНИСАЊЕ ЖЕЉЕНЕ ПРОМЕНЕ И ЦИЉЕВИ

У складу са Програмом развоја института из области друштвених наука за период 2022-2024. и на основу анализе стања усваја се стратешки правац развоја Института за криминолошка и социолошка истраживања.

#### ***Мисија***

Институт за криминолошка и социолошка истраживања је научно-истраживачка организација, која се бави проучавањем етиологије, феноменологије и превенције криминалитета и социјалних девијација, акредитована као научни институт у области друштвених наука - правних наука, психологије, андрагогије, специјалне едукације и рехабилитације, социологије и филозофије.

Како Институт из дана у дан спроводи теоријска и емпиријска истраживања, његова мисија је да помера границе у области истраживања етиологије, феноменологије, превенције и друштвене реакције на криминалитет и социјалне девијације, али и да креаторима јавних политика (институцијама Републике Србије) пружи поуздана научна сазнања, потребна да би се обезбедила потпуна усклађеност јавних политика и практичних програма у области превенције и сузбијања криминалитета, како са релевантним међународним стандардима и најбољим праксама из упоредног права, тако и са специфичним потребама у Србији, идентификованим кроз емпиријска истраживања.

#### ***Визија***

По завршетку стратешког периода 2022–2026, Институт за криминолошка и социолошка истраживања треба да буде унапређен, како би имао следеће одлике:

- снажна научноистраживачка институција, препознатљива на међународном, а нарочито на регионалном нивоу, препозната као партнер релевантних државних институција, способна да пружи релевантне одговоре у области криминалне политике и владавине права;
- водећи истраживачи препознатљиви на националном, регионалном и међународном научном нивоу;
- интердисциплинарни истраживачки тимови способни да учествују у конкуритивним пројектима и стварају ново знање.

#### ***Општи циљ Стратешког плана***

Институт за криминолошка и социолошка истраживања доприноси развоју Републике Србије кроз унапређење квалитета и релевантности науке и даље интеграције у европски истраживачки простор, као и кроз омогућавање информисаног и на научним подацима заснованог дефинисања, праћења, и процене утицаја јавних политика.

### ***Посебни циљеви Стратешког плана***

Остваривање општег циља Стратешког плана укључује шест посебних циљева:

Посебан циљ 1: Унапређење нормативног и планског оквира;

Посебан циљ 2: Унапређивање изврности у раду,

Посебан циљ 3: Развој научноистраживачког подмлатка и веће ангажовање истраживача у настави;

Посебан циљ 4: Унапређење компетенција за реализацију пројеката;

Посебан циљ 5: Унапређење дисеминације резултата научноистраживачког рада;

Посебан циљ 6: Унапређивање инфраструктуре Института.

## 4. МЕРЕ И АКТИВНОСТИ

### Посебан циљ 1: Унапређење нормативног и планског оквира

|  |
|--|
| <p>Преглед мера за реализацију посебног циља 1:</p>  |
| <p>Мера 1.1: Доношење стратешких документа неопходних за даљи развој Института</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>1.1.1. Доношење Комуникационе стратегије у циљу унапређења видљивости научног рада Института у широј друштвеној заједници</p> <p>1.1.2. Доношење Стратегије родне равноправности у складу са захтевима програма HORIZON Европа</p> <p>1.1.3. Доношење Стратегије управљања људским ресурсима у складу са циљевима Стратешког плана</p>   |
| <p>Мера 1.2: Измена нормативних аката за часописе Института у складу са циљевима Стратешког плана</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>1.2.1. Усвајање новог правилника за Ревиију за криминологију и кривично право у складу са захтевима међународних база (WOS, ERIH PLUS, DOAJ)</p> <p>1.2.2. Усвајање новог правилника за Зборник Института за криминолошка и социолошка истраживања у складу са захтевима међународних база (WOS, ERIH PLUS, DOAJ)</p> |
| <p>Мера 1.3: Измена нормативних аката којима се јача интегритет научног рада</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>1.3.1. Усвајање новог Етичког кодекса Института</p> <p>1.3.2. Конституисање нових тела у складу са Етичким кодексом</p>  |
| <p>Мера 1.4: Доношење нормативних аката значајних за развој научноистраживачког подмлатка</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>1.4.1. Доношење Упутства за менторски рад</p> <p>1.4.2. Доношење Упутства за укључивање у пројектне активности</p>  |

## Посебан циљ 2: Унапређивање изврности у раду

|   |
|---|
| Преглед мера за реализацију посебног циља 2:  |
| <p>Мера 2.1: Повећање броја радова у часописима индексираним у базама WOS и SCOPUS и радова у часописима категорије M24</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>2.1.1 Повећати за 10% број резултата у часописима индексираним у базама WOS и SCOPUS годишње</p> <p>2.1.2 Повећати за 5% број резултата у часописима категорије M24 годишње</p>  |
| <p>Мера 2.2: Повећање цитираности</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>2.2.1. Повећање укупне цитираности истраживача у бази WOS за 10% на годишњем нивоу</p> <p>2.2.2 Повећање укупне цитираности истраживача у бази Google Scholar за 10% на годишњем нивоу</p> <p>2.2.3 Сви истраживачи отварају и редовно ажурирају профиле на Google Scholar</p>   |
| <p>Мера 2.3: Одржавање броја објављених радова у категоријама M40 и M50 и подстицање активности на припреми докумената јавних политика</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>2.3.1. Планирати и реализовати исти број научних резултата Института у категорији M40 на годишњем нивоу</p> <p>2.3.2. Планирати и реализовати исти број научних резултата Института у категорији M50 на годишњем нивоу</p> <p>2.3.3. Планирање и реализовање најмање 2 резултата из категорије M120 на годишњем нивоу</p> <p>2.3.4. Подржати покретање иницијативе за укључивање резултата категорије M121 и M122 у чврсте бодове</p> |

## Посебан циљ 3: Развој научноистраживачког подмлатка и веће ангажовање истраживача у настави

|   |
|---|
| Преглед мера за реализацију посебног циља 3 |
|---|



|   |
|---|
| <p>Мера 3.1: Подстицање иницијативе и самосталности у раду</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>3.1.1. Укључивање младих истраживача у обуке (нпр. квалитативне и квантитативне методологије, обраде података)</p> <p>3.1.2. Институционализација менторског рада и именовање ментора сваком младом истраживачу на Научном већу</p> <p>3.1.3. Покретање иницијативе за редовно расписивање позива ПРОМИС за друштвене науке</p> <p>3.1.4. Ангажовање младих у ERASMUS и COST програмима</p> <p>3.1.5. Тимска израда докумената М123 младих истраживача у сарадњи са старијим колегама у научним звањима</p> |
| <p>Мера 3.2: Формализација менторства за израду докторске дисертације</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>3.2.1. Подршка иницијативи ИФДТ за измену регулативе којима се уређује обавезно коменторство истраживача института за докторанде института</p>   |
| <p>Мера 3.3: Повећање доприноса младих истраживача развоју институције</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>3.3.1. Ангажовање младих истраживача у редакцијама часописа чији је издавач Институт</p> <p>3.3.2. Подстицање учешћа младих истраживача у припреми предлога пројеката за привлачење средстава у складу са Упутством за укључивање младих истраживача у припрему пројеката из активности 1.4.2.</p> <p>3.3.3. Ангажовање младих истраживача у одборима научних скупова</p>   |
| <p>Мера 3.4: Институционализовање ангажовања истраживача у наставном раду</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>3.4.1. Склапање споразума са појединачним универзитетима и факултетима о ангажовању истраживача у наставном раду</p> <p>3.4.2. Укључење у припрему предлога пројекта из фонда ERASMUS</p> <p>3.4.3. Креирање програма докторских студија на енглеском језику у сарадњи са факултетима</p>  |

#### **Посебан циљ 4: Унапређење компетенција за реализацију пројеката**

Преглед мера за реализацију посебног циља 4:

|  |
|--|
| <p>Мера 4.1: Јачање компетенција истраживача за реализацију и добијање пројеката</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>4.1.1. Подношење најмање једне пројектне пријаве или реализовање најмање једног пројекта Фонда за науку на 10 истраживача запослених у Институту</p> <p>4.1.2. Повећање учешћа прихода од реализације међународних пројеката, домаћих пројеката, пројеката са привредом и ненаучних пројеката у укупним приходима института за 15% на годишњем нивоу</p> <p>4.1.3. Учешће на обукама за припрему и реализацију пројеката</p> |
| <p>Мера 4.2: Јачање компетенција административног особља за реализацију и добијање пројеката</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>4.2.1. Учешће на обукама за припрему и реализацију пројеката (управљање пројектима, управљање буџетом)</p>   |

#### **Посебан циљ 5: Унапређење дисеминације научноистраживачког рада**

| Преглед мера за реализацију посебног циља 5  |
|--|
| <p>Мера 5.1.: Подизање квалитета часописа које издаје Институт</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>5.1.1. Учешће у организацији заједничких обука за уреднике часописа на тему испуњавања техничких услова за рангирање часописа у међународним индексним базама</p> <p>5.1.2. Повећање учешћа страних аутора у радовима објављеним у часописима института</p> <p>5.1.3. Повећање учешћа страних рецензена у листама рецензена часописа института</p> <p>5.1.4. Припрема прилога за израду заједничке базе рецензена института друштвених наука према областима</p> <p>5.1.5. Повећање броја база у којима су индексирани часописи Института</p> <p>5.1.6. Успостављање дигиталног репозиторијума у који ће се уносити радови из часописа</p> <p>5.1.7. Постепена дигитализација и уношење радова из часописа објављених у последњих десет година у репозиторијум</p> <p>5.1.8. Редовно подношење захтева за финансирање часописа Института</p> |

|  |
|--|
| <p>Мера 5.2: Подстицање учешћа на међународним конференцијама</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>5.2.1. Мотивисање истраживача за учешће на међународним научним скуповима кроз подизање нивоа информисаности о суфинансирању одласка на међународне конференције</p> <p>5.2.2. Подизање нивоа постојећих националних скупова како би испунили услове за међународне научне конференције</p> <p>5.2.3. Повећање броја захтева за финансирање учешћа на међународним конференцијама финансираних средствима МПНТР</p> |
| <p>Мера 5.3: Подршка организацији научних скупова у земљи</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>5.3.1. Континуирано спровођење и организовање националних научних скупова</p> <p>5.3.2. Наставити континуирано подношење захтева за суфинансирање конференција у земљи који се упућују МПНТР</p> <p>5.3.3. На годишњем нивоу административно особље припрема табеле бодовања националних и међународних конференција како би сви запослени на истоветан начин припремали извештаје о раду</p>                           |
| <p>Мера 5.4. Подстицање примене платформе за отворену науку</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>5.4.1. Формирање дигиталног репозиторијума радова Института (у вези са активностима 5.1.5 и 5.1.6)</p> <p>5.4.2. Обавеза уношења радова у институционални репозиторијум одмах по објављивању</p> <p>5.4.3. Уношење примарних података из истраживања у DCS – <a href="https://datacentarserbia.com/sr/">https://datacentarserbia.com/sr/</a></p>  |
| <p>Мера 5.5. Промоција друштвених наука у широј друштвеној заједници</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>5.5.1. Организовање догађаја (отворена врата, предавања и сл.) намењених широј друштвеној заједници у складу са Комуникационом стратегијом</p> <p>5.5.2. Организовање догађаја намењених студентима факултета друштвених наука у складу са Комуникационом стратегијом</p> <p>5.5.3. Повећање броја наступа представника института у медијима у складу са Комуникационом стратегијом</p>                      |

## Посебан циљ 6: Унапређивање инфраструктуре института

|  |
|--|
| Преглед мера за реализацију посебног циља 6  |
| <p>Мера 6.1: Наставак реконструкције и адаптација зграде</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>1.3.3. Уређивање простора за рад уз повећање расположивог простора</p> <p>1.3.4. Обезбеђивање најповољнијих услова за рад библиотеке</p>   |
| <p>Мера 6.2: Побољшање техничке опремљености института</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>6.2.1. Континуирано смањивање просечне старости рачунарске опреме</p> <p>6.2.2. Смањивање учешћа средстава МПНТР у набавци рачунарске опреме и обезбеђење дела финансирања из пројеката Фонда</p> <p>6.2.3. Придруживање иницијативи за суфинансирање мајкрософт лиценци свим истраживачима</p>  |
| <p>Мера 6.3: Унапређивање рада библиотека</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>6.3.1. Ангажовање библиотекара или заједничког библиотекара са другим институтом друштвених наука</p> <p>6.3.2. Успостављање сарадње са Филолошким факултетом за волонтирање библиотекара</p> <p>6.3.3. Дигитализација библиотечког фонда</p>   |
| <p>Мера 6.4: Јачање капацитета административног особља</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>6.4.1. Повећање броја административног особља</p> <p>6.4.2. Припрема анализе потреба за обуком административног особља</p> <p>6.4.3. Организовање континуиране обуке за административно особље у складу са израђеном анализом потреба</p> <p>6.4.4. Организовање континуиране обуке за лица ангажована на рачуноводственим пословима у области пројектних буџета и енглеског језика</p> <p>6.4.5. Ангажовање лица која имају искуства у области пројектних буџета и имају знање енглеског језика</p> |
| <p>Мера 5.5: Стварање услова за напредовање у научна звања</p> <p>Ова мера спровешће се кроз следеће активности:</p> <p>5.5.1. Подршка иницијативи за формирање заједничког Већа института из области друштвених наука за избор у звање научни саветник</p>  |

## 7. МЕХАНИЗАМ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ПРОГРАМА И НАЧИН ИЗВЕШТАВАЊА О РЕЗУЛТАТИМА СПРОВОЂЕЊА

Праћење и процена успешности спровођења Стратешког плана престављају кључне елементе за спровођење овог стратешког документа и пратећег Акционог плана, као и за благовремено уочавање изазова и предузимање мера за њихово превазилажење.

За потребе праћења спровођења Стратешког плана образује се радно тело Института, за период њеног важења. Радно тело чини 5 чланова из реда запослених, које бира Научно веће већином гласова.

Радно тело ће се састајати најмање два пута годишње и анализирати резултате спровођења Стратешког плана на основу извештаја Института. Радно тело дефинише закључке и препоруке Директору, Научном већу и Управном одбору и о резултатима спровођења извештава их на годишњем нивоу. Задаци и функционисање радног тела ближе се одређују пословником о раду. Административно-техничку подршку радном телу пружа административно-техничко особље Института.

## 8. ИНФОРМАЦИЈЕ О СПРОВЕДЕНИМ КОНСУЛТАЦИЈАМА СА ЗАИНТЕРЕСОВАНИМ СТРАНАМА

Руводећи се чланом 77. Закона о државној управи, као и процедурално-методолошким оквиром садржаним у Закону о планском систему Републике Србије, процесу усвајања Стратешког плана претходио је консултативни процес који је укључио све запослене у Институту за криминолошка и социолошка истраживања. Одлуком Научног већа Института основана је радна група у саставу: др Марина Матић Бошковић, научни сарадник - председавајућа, др Бранислава Кнежић, научни саветник - члан, др Милица Колаковић-Бојовић, виши научни сарадник- члан, др Ана Батрићевић, виши научни сарадник - члан, МА Александра Марковић, истраживач сарадник - члан и Снежана Спакић, члан.

Током израде Стратешког плана одржано је четири радних састанака на којима је припремљена радна верзија документа. Радна група је одржала презентацију радне верзије програма 08. 11. 2021. године Научном већу Института. Интерна расправа је спроведена у периоду од 10. до 30. новембра 2021. године. У току интерне расправе предлог Стратешког плана достављен је свим запосленима у Институту 10. новембра 2021. Четворо запослених доставило је примедбе, предлоге и коментаре на Стратешки план. На седници радне групе 9. децембра 2021. анализирани су сви приспели коментари и припремљена је коначна верзија Стратешког плана.

## 9. АКЦИОНИ ПЛАН

Акционим планом се, у складу са циљевима, мерама и активностима из Стратешког плана, дефинишу одговорна лица и органи, показатељи резултата (индикатори), рокови и ресурси и њихови извори.

Акциони план за примену Програма, доноси Научно веће Института у року од 60 дана од усвајања Програма.